Les Serres de Clara

www.serresdeclara.org

Table des matières

03 | À PROPOS 3
Mission
Valeurs

04 | MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE 4

05 | MOT DE LA DIRECTION 5

06 | FAITS SAILLANTS 6

07 | ACTIVITÉS 8
7.1 | Jardin collectif 8
7.2 | Fête des Récoltes 12
7.3 | Cuisines collectives et ateliers alimentaires 15
7.4 | Coup de pouce – comptoir alimentaire 16

08 | COMMUNICATION 18

09 | VIE ASSOCIATIVE 19
9.1 | Conseil d'administration 19
9.2 | Gestion de l'organisation 19
9.3 | Participation à la concertation locale 20
9.4 | Partenariat 20

10 | NOS PROJETS FUTURS 21

11 | PARTENAIRES FINANCIERS 22

12 | BILAN 2021 23

13 | OBJECTIFS 2022 25
13.1 | Prévisions budgétaires 2022 27

Mission

L'organisme *Les Serres de Clara* permet aux familles et individus vivant de l'insécurité alimentaire et économique ou des problèmes psycho-sociaux d'accroître leur santé et leur autonomie par le biais du jardinage collectif et des cuisines collectives.

Notre mission se décline en deux volets :
D'abord, le projet de jardinage collectif vise à assurer aux participants un accès direct à des légumes frais en échange de périodes de travail au jardin. Les activités de formation offertes en jardinage et en cuisine collective permettent l'acquisition de compétences propres à augmenter l'autonomie alimentaire. Enfin, une aide alimentaire de dernier recours est offerte au comptoir *Coup de pouce*.

Valeurs

Respect | Coopération | Solidarité | Entraide | Partage | Écoute

De la participation à l'autonomie

La création du Jardin collectif constitue d'abord une réponse novatrice au problème de l'insécurité alimentaire vécue dans la MRC Rivière-du-Nord. Novatrice parce qu'elle permet aux personnes concernées de dépasser le dépannage alimentaire en participant activement à une démarche de production alimentaire, du jardin à la cuisine. En cela, les participants créent littéralement leur propre chemin vers l'autonomie personnelle et la santé en produisant une part de leur alimentation.

La participation au travail horticole contribue à augmenter leur vitalité et leur endurance physique. En groupe, ils développent aussi leur esprit de coopération.

Les succès remportés à travers des réalisations concrètes les amènent à reprendre confiance en leurs capacités d'action et à développer une meilleure estime d'eux-mêmes. Très souvent, ils passent du statut d'**aidés** à celui **aidants**.

Ils développement un fort sentiment d'appartenance au jardin collectif qui leur permet de s'enraciner dans un milieu de vie riche, créatif et sécurisant. Souvent sans réseau social au départ, ils se font de nouveaux amis

Ces résultats sont créés par une approche qui encourage chez les participants, l'initiative et la solidarité.

04 | MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

Les saisons passent et les actes restent ...

L'année 2021 aura été une période de grands mouvements pour les Serres de Clara. La réorganisation des installations et la mise en place de nouveaux projets ont jeté une nouvelle perspective sur nos activités. Nos 30 ans se sont révélés un moment de récolte tous azimuts.

Notre partenariat avec les milieux communautaires et aussi financiers, nous ont permis de rêver les yeux grands ouverts. Nous sommes très reconnaissants envers l'ensemble des bénévoles sans qui ces actions ne se réaliseraient pas. L'univers des Serres de Clara donne un sens à notre lien avec la terre et à notre lien avec les autres. Nous nous enracinons de mieux en mieux dans la réalité écologique de notre siècle.

Merci à tous !

Line Chaloux

05 | MOT DE LA DIRECTION

C'est avec une grande fierté que je vous présente ce rapport annuel qui tente de traduire, le plus fidèlement possible, cette grosse année de réalisations et de chambardements au jardin.

Avec une équipe de travail et de bénévoles renouvelée, les défis ont été relevés, un à la fois, avec une collaboration exceptionnelle et la satisfaction réelle qu'apporte la contribution personnelle à ce projet humain.

La disponibilité et l'obtention de projets en sécurité alimentaire en raison de la pandémie, ont permis à l'organisme d'acquérir des équipements qui ont facilité les tâches des employés. De nouveaux organismes communautaires sont venus participer aux ateliers de jardinage offerts par une animatrice hors pair, pour le plus grand plaisir des participants-jardiniers. Des activités inédites réalisées dans le cadre du 30e anniversaire ont attiré de nouveaux visiteurs en plus de créer des activités promotionnelles accrues. L'expérimentation de cultures originales en a ravi plusieurs!

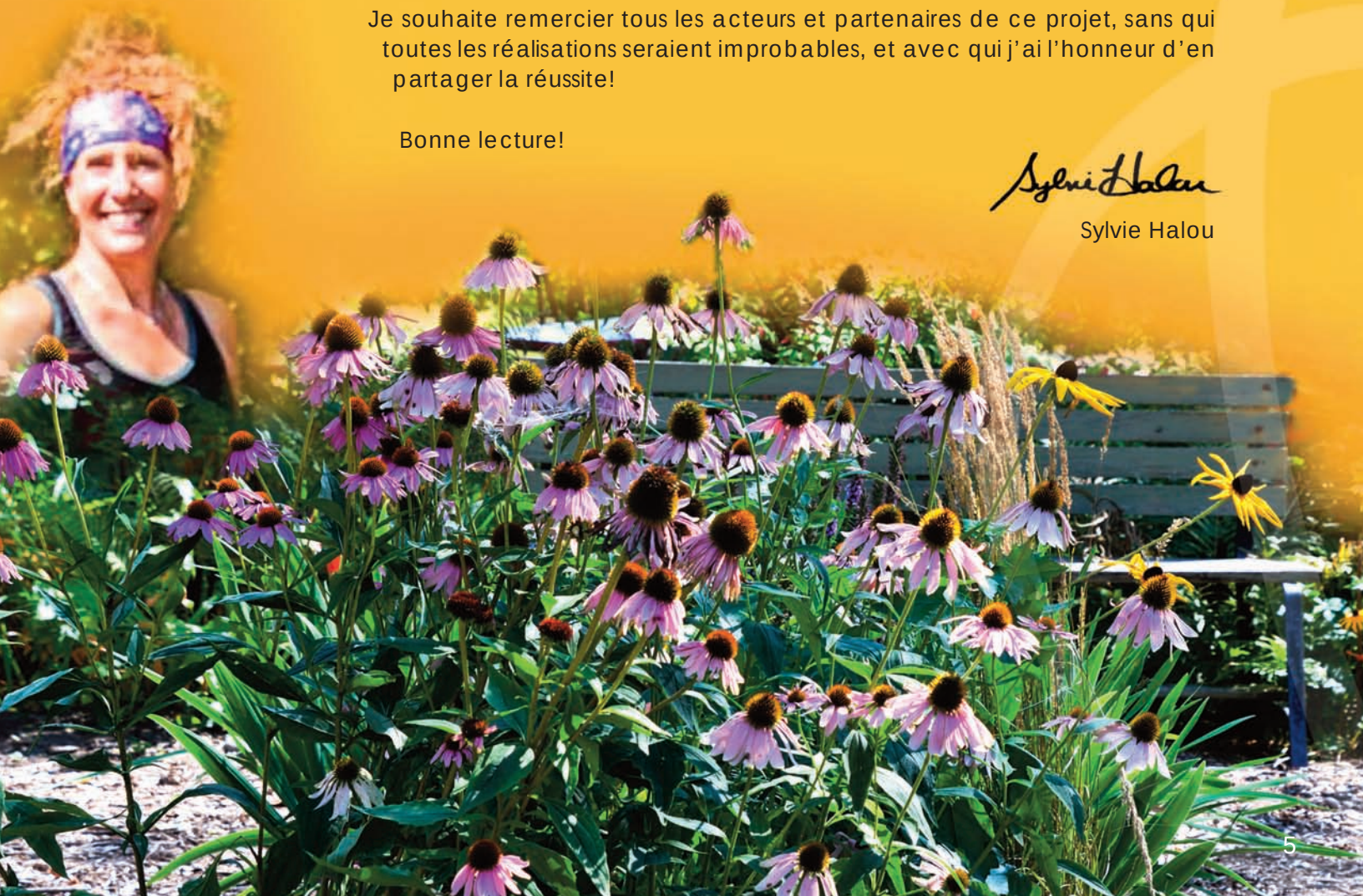
Les travaux de réaménagement du jardin prévus au printemps 2021 ont été réalisés à l'automne, nous laissant ainsi tout l'été libre pour jardiner dans la joie!

Je vous invite à parcourir les différentes rubriques qui dressent le portrait d'une année bien remplie et celui d'un futur tout aussi enrichissant!

Je souhaite remercier tous les acteurs et partenaires de ce projet, sans qui toutes les réalisations seraient improbables, et avec qui j'ai l'honneur d'en partager la réussite!

Bonne lecture!

Sylvie Halou



L'arrivée d'une nouvelle équipe amène forcément des défis organisationnels importants sur un projet d'une telle ampleur. C'est chaque fois un appel à l'histoire, un exercice de compréhension de l'ensemble et une prise en charge d'opérations complexes dans un délai souvent trop court. Qu'à cela ne tienne! Nous avons eu l'extraordinaire chance de dénicher les perles rares, capables de petits miracles au quotidien.

S'ajoutait aussi, cette nécessité de souligner le 30e anniversaire de la fondation de l'organisme Les Serres de Clara. Alors, en 2021, l'abondance, n'était pas qu'au jardin!

Une année 30e anniversaire fructueuse, remplie de nouveautés!

- 2442 kg de légumes, fruits et fines herbes produits
- 2525 heures de bénévolat au jardin effectuées par 77 bénévoles et 10 045 heures au comptoir alimentaire Coup de pouce par 11 bénévoles.
- 161 variétés de cultures dont 141 comestibles
- 79 ateliers de jardinage et alimentaires
- 633 séances de travail par les participants et bénévoles sur 16 semaines.
- 105 invités réjouis par une Fête des récoltes colorée et musicale.
- Des subventions ponctuelles spécifiques pour des projets novateurs.
- Retour des enfants au jardin.
- Reconnaissance de notre organisme dans le cadre de la tournée Tim Horton.
- Une expérience de jardins urbains.
- De nouvelles cultures expérimentales. (champignons, panet, arachides)
- Une subvention pour l'achat d'un véhicule.
- Grande collaboration de l'entreprise privée Conception Génik aux travaux majeurs de réaménagment du jardin.
- Un premier concert Café-brioches au jardin offert pour le 30e anniversaire.
- Une « Grande corvée » d'automne rassembleuse pour la fermeture du jardin.
- Collaboration accrue avec le CEFAM.
- 550 abonnés à notre page Facebook
- L'entrée de l'eau de l'électricité au jardin.
- Début des travaux pour la construction de l'abri-cuisine d'été.
- Aménagement d'une station de repos au jardin asiatique.

Le 30e anniversaire de la fondation des Serres de Clara a été souligné à plusieurs occasions durant l'été. D'abord un 5 à 7 au solstice avec nos bénévoles, un concert café-brioches au jardin par l'Orchestre symphonique des Basses-Laurentides, grandement apprécié par les 102 invités présents, l'aménagement d'une aire de repos au jardin asiatique, une fête des récoltes riches en découvertes et une première grande corvée d'automne pour la fermeture du jardin.

7.1 *Jardin collectif*

2021 nous a redonné la liberté pour recevoir davantage de bénévoles et de groupes au jardin, en maintenant les consignes sanitaires en vigueur. Nous avons pu débuter les activités plus tôt et accueillir plus de personnes à la fois. De nouveaux groupes ont pu profiter de nos installations et des activités de formation.

La nouvelle équipe jardin a su relever un défi de taille. Le recrutement et la formation de nouveaux bénévoles, la rédaction d'un cahier de références pour faciliter l'intégration de ces derniers et surtout, l'apprentissage de toutes les opérations nécessaires au jardin.

Les activités sur le terrain ont débuté le 25 avril avec un groupe de 8 bénévoles provenant des Vétérans militaires US-Nato pour se terminer par la « Grande corvée » de fermeture le 17 octobre, avec un total de 77 bénévoles totalisant 2525 heures de bénévolat.

L'accueil des participants s'est fait à compter du 25 mai pour 16 semaines d'ateliers, tous plus variés les uns que les autres, totalisant 633 séances de travail. Au total 91 jardiniers-participants réguliers ont profité de cet espace solidaire.

6 personnes ont effectué des heures en travaux communautaires cumulant un total de 355 heures de travail. Ces périodes représentent une grande aide mutuelle. Les contrevenants sont toujours très heureux de leur passage au jardin et participent aux activités spéciales avec beaucoup d'entrain.

Tous ces participants viennent sur une base volontaire et produisent une part de leur alimentation. Les activités se font généralement en groupe et la mixité est favorisée afin de combattre les préjugés et d'encourager les interrelations positives. Après chaque visite, les participants repartent avec un panier de la récolte du jour.

PROVENANCE DES PARTICIPANTS 2021 :

- Maison Oxygène
- CISSS (Déficience intellectuelle, Trouble envahissant du développement et Trouble du spectre de l'autisme)
- Carrefour Jeunesse-Emploi Rivière-du-Nord
- PIPEP
- Maison Pause-Parent
- Mesures alternatives des Vallées du Nord.
- Camp de jour du COFFRET
- Camp de jour de la Ville de Saint-Jérôme

Pour réaliser sa mission, le Jardin a pu compter sur une précieuse équipe de jardiniers professionnels composée d'une coordonnatrice horticole et maraîchère, d'une animatrice-jardinière, de trois aides-jardiniers supportés par des programmes d'employabilité, ainsi que sur le support de notre responsable des bénévoles. La réinsertion au milieu du travail fait aussi partie des objectifs du projet dans sa globalité.

- Geneviève Langlois – Coordonnatrice horticole
- Eliza Laroche – Animatrice-jardiniere
- Iswari Prasad Biswa – Aide-jardinier
- Lan Tran Hong – Aide-jardinière étudiante
- Béatrice Parizeault – Aide jardindière étudiante
- Dominic Grenier – Responsable des bénévoles
- Sylvie Halou - Directrice générale

De généreux bénévoles se joignent à l'équipe de travail tous les jours pour un minimum de 3 heures par semaine chacun. Mais tous en font davantage. Une contribution exceptionnelle sans laquelle la réalisation de notre mission serait impossible. Ils sont majoritairement recrutés par notre responsable des bénévoles, et par quelques plateformes d'appel, notre site internet, la page facebook et le bouche à oreilles. Nous acceptons aussi les personnes provenant du Centre de bénévolat de Laval pour combler les besoins en travaux communautaires ainsi que des jeunes de Mesures alternatives des Vallées du Nord.

En somme, le jardin c'est :

- 2525 heures de bénévolat
- 355 heures de travaux communautaires
- 161 variétés de légumes, fruits, fines herbes et vivaces
- Une production de 2442 kg de denrées fraîches et biologiques.

COMPARATIF DES RÉCOLTES EN KG (Légumes, fruits, fines herbes)

	Année 2019	Année 2020	Année 2021
Total kg	2383	2554	2442

Mais c'est avant tout un projet de coeur, un lieu de rencontre entre l'envie de donner et le besoin de recevoir.

PARTICIPATION AU JARDIN EN CHIFFRES

Année	2019	2020	2021
Nombre de bénévoles	24	26	77
Nombre d'heures de bénévolat	2967	2222	2525
Nombre de séances de travail au jardin	320	312	633
Nombre de semaines d'activités au jardin	16	14	16
Nombre de participants-usagers	184	57	91
Nombre de membres solidaires	30	40	23
Nombre de membres corporatifs	34	5	5
Nombre d'organismes aux activités	5	6	6

Un grand réaménagement

En 2016, un des terrains de culture a été vendu par la Ville de Saint-Jérôme à une entreprise privée située derrière le jardin et c'est cette année seulement que les travaux ont débuté, nous obligeant à déménager toutes nos infrastructures à l'automne 2021. Un chantier important nous forçant à repenser toutes nos installations. Cependant, ces grands travaux ont été amplement supportés par la Ville de Saint-Jérôme et la firme Génik et ses employés dévoués à notre cause, avec une disponibilité exemplaire pour offrir temps, énergie et expertise. Ces partenaires extraordinaires ont permis de démonter et remonter la grande serre à son nouvel emplacement, de déménager tous nos bâtiments, de clôturer le jardin et d'y amener les branchements nécessaires pour l'eau et l'électricité. L'année 2022 verra un « Jardin 2.0 » complètement réinventé grâce à une subvention du Fonds d'infrastructures alimentaires locales qui nous permettra de le rééquiper entièrement.

7.2 | La Fête des Récoltes – Spécial 30e

Suite au succès de l'année 2020, la formule des kiosques de découvertes a été reprise cette année, en ajoutant davantage de kiosques sur le circuit, des mini-conférences, des stations quizz et un spectacle de tam-tam offert par les jeunes du camp de jour du Coffret. Une fête haute en couleur et en surprises gustatives. Au total 10 kiosques de dégustation, 2 mini-conférences, 3 stations quizz et un kiosque de vente de produits du jardin.

C'est par une journée exceptionnellement chaude que les 105 invités présents, les bénévoles et les employés ont été enchantés par les activités. La présence et l'implication des enfants a grandement ajouté à l'ambiance festive.

Kiosques de découvertes

- Smoothie de kale/pommes du Jardin
- Confiture de sureau
- Maïs assaisonné à la mexicaine
- Verrine dessert, chocolat, érable
- Soupe de concombres
- Gaspacho de tomates
- Gaspacho de cantaloup
- Ketchup de zucchinis et ketchup de rhubarbe
- Kiosque de pâtes fraîches Nonna Lina (diverses bouchées italiennes)
- Kiosque de vente de produits du Jardin. (Ail, fines herbes séchées, légumes frais)

3 kiosques de jeux

- Deviner le poids d'une grosse courgette
- Deviner le poids de l'ail produite au jardin
- L'échelle de temps de la plantation à la cueillette

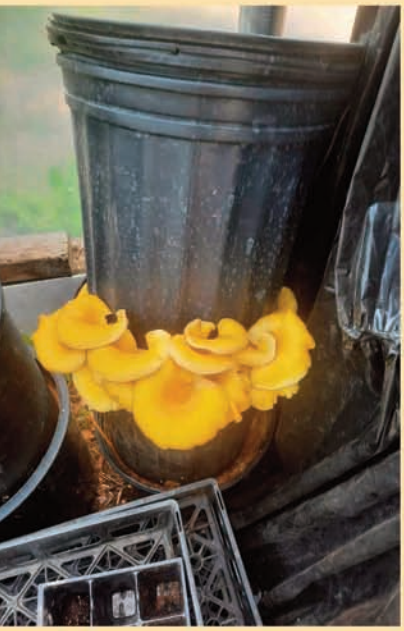
2 mini-conférences

- Les micro-pousses
- Les jardins urbains

La Fête des récoltes en images !

Les nouveautés 2021

- Culture de champignons
- Cultures expérimentales de panet, arachides, variétés de piments
- Aménagement d'une aire de repos au jardin asiatique
- Structures de jardins urbains
- Transformation de la fleur d'ail en pesto
- Réalisation de deux « Grandes corvées » (ouverture et fermeture)
- Déplacement des bâtiments en vue du réaménagement complet
- Achat d'un véhicule grâce à l'obtention d'une subvention
- Des découvertes gustatives de nombreuses variétés
- Des ateliers de jardinage thématiques mieux structurés
- Des subventions ponctuelles pour des projets nouveaux et spécifiques



7.3 | Cuisines collectives et ateliers alimentaires

Ces activités visent à créer une passerelle entre le jardin et la table soit par des ateliers alimentaires l'été ou en cuisines collectives l'automne, l'hiver et le printemps. Elles sont importantes parce qu'elles permettent aux participants de découvrir fruits, légumes et fines herbes pour mieux les intégrer à leur alimentation et ainsi varier et augmenter leurs choix alimentaires.

Lors de la distribution des récoltes, un atelier alimentaire éclair est donné au jardin collectif visant à faire découvrir un fruit, un légume, une herbe fraîche et apprendre aux participants comment les consommer ou les apprêter.

Les cuisines collectives automnales et hivernales n'ont pas eu lieu en raison des vagues successives de la COVID. Mais, plusieurs activités ont été réalisées au jardin durant l'été à l'extérieur avec les groupes de participants réguliers. Ces activités sont toujours grandement appréciées.

Une subvention obtenue fin 2021 nous permettra d'offrir les activités de cuisine de façon virtuelle à compter de février 2022.

Cuisiner ensemble de bons petits plats et découvrir de nouveaux goûts!

7.4 Coup de pouce – comptoir alimentaire

Le comptoir d'aide alimentaire a été ouvert **49** semaines cette année. La distribution a eu lieu chaque mercredi. Selon les vagues de pandémie, la distribution s'est faite parfois en sacs préparés à l'avance. Autrement, les bénéficiaires ont été invités à choisir les denrées eux-mêmes dans un environnement sécuritaire. **399** personnes, dont **303** adultes et **96** enfants, ont été aidés directement, pour un total de **3795** dépannages. **91** nouveaux bénéficiaires ont placé une demande d'aide cette année.

Nous avons remarqué une baisse importante de la quantité et de la qualité des denrées livrées par Moisson Laurentides, si bien qu'il a fallu à plusieurs reprises, compléter les paniers par des cartes d'épicerie. Une subvention de Banque alimentaire du Canada nous a grandement aidé de ce côté.

Et lors des récoltes de fin saison, le jardin a pu fournir des fruits et légumes pour compléter les paniers.

Une employée dévouée et **11** bénéficiaires bénévoles s'y impliquent hebdomadairement totalisant pour l'année **10 045 heures** de bénévolat.

L'année s'est terminée par la distribution de 112 paniers de Noël, très bien garnis, incluant une carte d'épicerie d'une valeur de 50$ ou 100$ selon la situation familiale. Ils ont tous été livrés à domicile par nos bénévoles et avec l'équipe des jeunes et intervenants de Mesures alternatives des Vallées du Nord. Une subvention surprise du CISSS nous a permis d'augmenter la quantité et la qualité des paniers qui ont accroché de grands sourires au visage des bénéficiaires. Le Groupe Carbur a aussi contribué à compléter les paniers grâce aux denrées recueillies par les employés.

Comptoir alimentaire et cuisines collectives
Participation aux activités 2021

	Cuisines Collectives	Coup de pouce
Bénévoles réguliers	-	11
Participants /bénéficiaires	-	399
Nombre de distributions ou d'ateliers	-	49
Heures de bénévolat	-	10 045

Nous avons pu reprendre la Grande guignolée des média en présence sur la rue, le 2 décembre, par un beau matin enneigé. Une dizaine de bénévoles se sont mobilisés, malgré la météo et l'heure très matinale afin de recueillir des fonds pour notre comptoir Coup de pouce.

Notre organisme a aussi été choisi par Tim Horton qui a gracieusement offert à nos bénévoles une visite surprise avec café et viennoiseries pour souligner leurs efforts de support à la communauté. Des bénévoles bien heureux de cette attention!

Beaucoup d'activité sur notre page **Facebook.** Elle est maintenant suivie par 550 abonnés. Une augmentation de 200 fans par rapport à l'an dernier. Nos 53 publications ont généré 980 partages. Un excellent moyen de promouvoir notre organisme, ses bons coups et aussi de lier notre communauté et nos partenaires.

Notre **dépliant** a été distribué à plusieurs organismes communautaires, au Marché public, lors de la Guignolée des médias, et lors de nos activités ponctuelles grand public au jardin. Il est disponible dans les deux langues officielles. Une subvention du FRASLA nous a donné l'opportunité de renouveler notre image de marque. Un feuillet d'information pour le comptoir alimentaire Coup de pouce a aussi été créé.

Un court tournage vidéo a été réalisé par la Caisse Desjardins-de-la Rivière-du-Nord dans le cadre de leur campagne promotionnelle.

Toutes ces initiatives font connaître notre organisme et notre mission, et peuvent aussi ouvrir des portes vers des partenaires nouveaux et durables.

09 | VIE ASSOCIATIVE

9.1 *Conseil d'administration*

Nom et prénom	Fonction au CA	Provenance	En poste depuis
Line Chaloux	Présidente	Membre fondateur	1991
Sylvie Halou	Directrice générale	Employée	2020
Michel Prévost	Secrétaire	Bénévole et membre de la communauté	2012
Dominique Guénette	Administratrice	Bénévole et représentante organismes	2021
Antoine Malouin	Trésorier	Bénévole et membre de la communauté	2016
Manon St-Hilaire Hébert	Administratrice	Bénévole et membre de la communauté	2021
Poste vacant	Administrateur(trice)	-	-

Le conseil d'administration s'est réuni à cinq reprises et a tenu l'assemblée générale annuelle le 24 mars 2021, de façon virtuelle avec 13 membres. Les règlements généraux ont fait l'objet d'une révision complète.

En 2021, l'organisme comptait **23** membres solidaires et **5** membres corporatifs. Les membres solidaires étant des individus qui supportent la mission de l'organisation par un don minimum de 5 $. Les membres corporatifs sont pour la plupart les organismes communautaires d'où proviennent les participants. Plusieurs personnes, sans toutefois être membres officiels de l'organisme, ont fait des dons importants en fin d'année.

9.2 *Gestion de l'organisme*

Les Serres de Clara comptent une employée permanente, la directrice générale. Cette année nous avons pu maintenir en poste la coordonnatrice horticole grâce à un programme de stabilisation en emploi. Une grande première! Se sont ajoutés un poste de 35 semaines pour l'animatrice-jardinière et 3 postes de 8 à 30 semaines via des programmes d'employabilité.

L'organisme est ouvert 50 semaines annuellement, du lundi au vendredi de 8 h 30 à 16 h 30. Nous partageons les services de comptabilité, de réception, et d'internet avec Le Coffret et nous avons un accès privilégié aux locaux, à la cuisine et à la chambre froide du Méridien 74.

Nous desservons le territoire de la MRC de la Rivières-du-Nord.

9.3 Participation à la concertation locale

- Corporation de développement communautaire (CDC)
- Coalition des actions en sécurité alimentaire (CASA)
- Réseau des acteurs en jardinage
- Régal +

9.4 Partenariat et Collaboration

Ce magnifique projet vit grâce à la collaboration de nombreux partenaires qui supportent l'organisme en dons et en services grandement appréciés. Il est parfois ardu d'en évaluer la valeur monétaire, mais toute offre est acceptée avec reconnaissance.

- **Ville de Saint-Jérôme -** Matières premières (paillis, compost, terre). Entrée égout/aqueduc/électricité et clôture
- **Membres solidaires -** Don d'outils et matériel varié
- **Ferme Hamidou** don de plants de légumes (1000 $)
- **Violon et Champignon** - don de mycélium pour la production de champignons (1000 $)
- **Cité Les3R –** support aux activités de jardinage à la serre pour les résidents
- **Conception Génik** (entreprise privée) - Collaboration des employés à la réalisation des travaux de réaménagement du jardin (15 000 $)
- **Centre de formation horticole de Laval** - Temps de 14 étudiants durant 6 heures pour la taille printanière des arbres fruitiers
- **Les Serres Lavoie** – don de pots de culture
- **Club Passion Photo Laurentides -** Photos professionnelles pour nos publications.

De précieuses collaborations entre les milieux, public, privé, éducatif et communautaire.

En 2020, grâce à l'obtention d'une subvention de la Caisse Desjardins de la Rivière-du-Nord, le jardin sera prochainement doté d'un abri-cuisine complètement équipé, permettant la tenue des cuisines collectives estivales sur place. Le projet devait être réalisé en 2021, mais a été retardé en raison de la pandemie qui a fait grimper les coûts de la construction. Un travail important de recherche de financement a éte fait au cours de l'année afin de boucler le budget pour réaliser le projet au debut du printemps 2022.

Les ateliers de jardinage en collaboration avec la Cité Les 3R se poursuivent. Ce projet en partenariat avec l'OMH, permet aux résidents de participer à des ateliers de jardinage et de cuisine collective. Ils peuvent ainsi produire une partie de leurs denrées fraîches à même leur boîte de culture, côtoyer d'autres résidents et de développer de meilleures connaissances et habitudes alimentaires.

Nous avons obtenu une subvention importante pour créer un projet ponctuel de janvier à juin 2022 s'intitulant « De mon bac à jardiner à mon assiette ». Projet qui permettra aux participants d'apprendre à jardiner dans un bac de culture mis a leur disposition au jardin et à en cuisiner le contenu, selon leurs besoins. Des ateliers de cuisine collective seront aussi offerts virtuellement avec prêt de tablettes tactiles. Ce projet pourra bénéficier à une clientèle renouvelée et plus nombreuse.

Une nouvelle subvention du Fonds d'infrastructures alimentaires locales nous permettra de doter le jardin d'équipements plus modernes et de créer des espaces de culture verticales afin de produire davantage malgré la perte d'un terrain.

Bien que ces subventions fédérales soient ponctuelles et liées à ces deux projets spécifiques, l'effet de levier sera précieux pour les années futures du jardin. Un souffle de fraîcheur bienvenu! Nous devrons cependant poursuivre nos efforts afin de consolider le budget régulier et le financement récurent.

11 | MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS

- Caisse Desjardins de la Rivière-du-Nord
- CISSS
- Centraide Laurentides
- Ville de Saint-Jérôme
- Député de Saint-Jérôme – Youri Chassin
- Député de Rivière-du-Nord – Rhéal Eloi Fortin
- Emploi-Québec
- Emplois d'été Canada
- Banque Alimentaire du Canada
- Fondations communautaires du Canada

12 | BILAN 2021

Notre situation financière s'est améliorée grâce à des subventions ponctuelles en sécurité alimentaire qui ont permis à l'organisme de se doter d'équipements nécessaires à l'efficacité du travail et d'améliorer les services offerts à nos différentes clientèles. L'acquisition d'immobilisations a consolidé les actifs de l'organisme.

08/02/2022 - 12:34:05
NIP : JM

SERRES DE CLARA

Page : 1

Bilans comparatifs
Période 12 - 31 décembre 2021 et 31 décembre 2020

		EX. PRÉCÉDENT	EX. HISTORIQUE
ACTIF			
	ACTIF A COURT TERME		
105500	Petite Caisse-Serres de Clara	200.00	0.00
105655	P.C. Cuisine Collective	0.00	200.00
106000	Caisse Populaire # 101814	60,838.66	21,421.63
106010	Avance à Visa	1,751.57	0.00
106100	Projet Desjardins Cuisine	9,705.00	5.00
107000	DÉPÔT GARANTI MOISSON LAUR.	250.00	250.00
125020	À Recevoir Ville St-Jérôme	0.00	5,175.00
125030	QC à Recevoir Député Prov.	1,000.00	0.00
125060	À Rec. Service QC. Subv. Sal.	6,059.00	0.00
125065	À Rec. Subv. Stabilisation Emp	2,863.45	0.00
125085	À Recevoir CASA par la CDCRDN	3,012.00	0.00
125095	À Rec. CISSS - PSOC	17,630.28	19,105.50
125096	À Rec.CISSS PSOC - Covid	5,364.00	0.00
125100	T.P.S. à recevoir	673.01	44.04
125200	T.V.Q. à recevoir	1,334.78	87.87
	Total - ACTIF A COURT TERME	110,681.75	46,289.04
	IMMOBILISATIONS		
181500	Equipements de Bureau	3,918.60	3,918.60
181600	Amm. Acc. Équip. de Bureau	-3,697.00	-3,697.00
182000	Equipements informatique	4,145.80	4,145.80
182100	Amm. Acc.Equip. Informatique	-3,500.00	-3,500.00
182500	Equipements d'Horticulture	7,106.11	7,106.11
182600	Amm. Acc. Équip. Horticulture	-6,730.00	-6,730.00
183000	Équipements divers	1,335.18	1,335.18
183100	Amm. Acc. Équip. divers	-1,301.00	-1,301.00
184000	Cabane à Jardin	7,288.15	7,288.15
184100	Amm. Acc. Cabane à Jardin	-2,784.00	-2,784.00
185000	Serre	3,800.00	3,800.00
185100	Amm. Acc. Serre	-2,950.00	-2,950.00
186000	Caravan 2017 (Subv. B.A.C.)	25,302.37	0.00
187000	Cuisine d'Été(Subv.Desjardins)	20,000.00	0.00
	Total - IMMOBILISATIONS	51,934.21	6,631.84
	Total - ACTIF	162,615.96	52,920.88
PASSIF			
	PASSIF A COURT TERME		
201000	Comptes à payer	568.89	1,071.48

08/02/2022 - 12:34:05
NIP : JM

SERRES DE CLARA

Page : 2

Bilans comparatifs
Période 12 - 31 décembre 2021 et 31 décembre 2020

201005	À payer au C.O.F.F.R.E.T.	0.00	19,125.00
201010	Frais Courus	0.00	3,000.00
201175	Perçu Avance FRASLA CISSS	0.00	4,245.00
201190	Perçu Avance Desjardins	0.00	10,000.00
210150	Perçu Avance Fond.Canada Comm.	35,684.00	0.00
218000	Assurance-emploi à payer	226.64	0.00
219000	Impôt Fédéral à payer	533.75	0.00
220000	Rentes du Québec à payer	849.06	0.00
220500	R.A.P.Qc à payer	94.95	0.00
221000	Fond Service de Santé Qc.	132.08	0.00
221500	Impôt Provincial	668.02	0.00
221600	Vacances à payer	0.00	-132.46
223000	CNESST à payer	99.25	0.00
	Total - PASSIF A COURT TERME	38,856.64	37,309.02
	PASSIF A LONG TERME		
224000	Investi en Immos Bilan	7,691.00	7,691.00
	Total - PASSIF A LONG TERME	7,691.00	7,691.00
	Total - PASSIF	46,547.64	45,000.02
AVOIR			
	AVOIR PROPRE		
351000	Bénéfices non-réparties	15,611.86	26,896.68
351100	Investi en Immos BNR	-7,691.00	-7,691.00
	Total - AVOIR PROPRE	7,920.86	19,205.68
	Résultat net de l'exercice	108,147.46	-11,284.82
	Total - AVOIR	116,068.32	7,920.86
	Total Passifs et Capital	162,615.96	52,920.88

Notes explicatives pour l'augmentation du budget 2021 vs 2020

I. Obtention de la subvention de Centraide Laurentides. – 60 000 $.
II. Obtention d'une subvention **ponctuelle** de Banque alimentaire Canada (Covid) - 46 000 $ permettant d'absorber une partie des dépenses et l'achat d'un véhicule.
III. Subvention spéciale du PSOC pour denrées alimentaires. – 13 411 $.

Notes explicatives des surplus budgétaires 2021

I. Subvention obtenue pour l'achat d'un véhicule pour la livraison des paniers alimentaires. L'actif est inscrit aux immobilisations. (25 302 $).
II. Subvention pour la construction de l'abri-cuisine non dépensée. La construction sera réalisée au printemps 2022 (voir prévisions 2022). L'actif est inscrit aux immobilisations (20 000 $). Provision de (4 626 $) pour 2022 sur la subvention de 35 000 $ obtenue en 2021.
III. Une partie du 4e versement du PSOC de l'année 2020 inscrit aux livres 2021 (11 832 $).

13 | OBJECTIFS 2022

OBJECTIFS 2021	Réalisé	Courant	Abandonné	Reporté 2022	Commentaire	OBJECTIFS 2022
Administration						
Doter l'organisme de documents de référence. (cahier de charge, méthodologie)	✓	✓			• Amélioration et mise à jour des outils en place. (Règlements généraux, cahier de charges du jardin) • Création de cadres de références actualisés. (Politique et conditions de travail, cahier d'accueil des bénévoles)	Bonifier les documents.
Stimuler la vie associative et compléter le Conseil d'administration.		✓		✓		Compléter et en varier la composition.
Créer un comité de bénévoles afin de mieux répondre à leurs besoins.			✓		• Les bénévoles sont déjà très impliqués et sont satisfaits de l'ouverture à leurs suggestions sans avoir à créer de comité.	N/A
Financement						
Augmenter le niveau de financement récurrent par la diversification des sources de revenus.	✓	✓		✓	• Rester à l'affût de diverses subventions ponctuelles qui cadrent avec nos activités régulières.	Augmenter le niveau de financement récurrent par la diversification des sources de revenus – recherches auprès du privé.
Développer une offre de formation en jardinage écologique hors saison.				✓	• Des activités ont lieu à la Cité 3R.	Développer une offre de formation en jardinage écologique hors saison en partenariat avec d'autres organismes.
Créer une offre de produits dérivés afin d'autofinancer une partie des activités.				✓		Augmenter le niveau de financement récurrent par la diversification des sources de revenus.
Offre de services						
Développer un guide annuel de formation des bénévoles.	✓	✓			• À bonifier chaque année.	Bonifier selon les besoins exprimés.
Former les bénévoles selon les besoins. (jardinage / accompagnement)					• Formation en accompagnement donnée aux bénévoles qui le souhaitaient. Les formations en jardinage ont eu lieu directement sur le terrain selon les actions à poser au jardin.	À faire avec les nouveaux bénévoles qui souhaitent s'impliquer avec les participants.
Créer une offre de formation en jardinage hors saison pour les membres et organismes participants.				✓		Augmenter le niveau de financement récurrent par la diversification des sources de revenus.
Offrir des activités de cuisine collective au jardin durant l'été.	✓			✓	• Quelques initiatives ont été faites. L'expérience a été concluante. Avec la nouvelle cuisine d'été bien équipée nous pourrons augmenter la quantité et la qualité des ateliers.	Offrir des activités de cuisine collective au jardin durant l'été et début de l'automne.
Augmenter la variété des activités au jardin pour les participants ayant des besoins particuliers.	✓	✓			• La qualité et la variété des animations demeurent un défi constant, que notre animatrice a su relever avec brio.	• Poursuivre la recherche pour assurer la variété des ateliers et maintenir l'intérêt des participants. • Ouvrir les activités à un plus grand nombre d'organismes. • Reprendre les sorties éducatives avec les bénévoles en début et en fin de saison • Offrir une série de conférences grand public hors saison.

13 | OBJECTIFS 2022

OBJECTIFS 2021	Réalisé	Courant	Abandonné	Reporté 2022	Commentaire	OBJECTIFS 2022
Équipements						
Coordonner la construction de la cuisine d'été et l'équiper.				✓	• Retard au démarrage du projet global de réaménagement.	Coordonner la construction de la cuisine d'été et l'équiper.
Installer des structures de culture verticale pour remplacer les espaces perdus en raison de l'expropriation.				✓	• Retard au démarrage du projet global de réaménagement.	Installer des structures de culture verticale pour remplacer les espaces perdus en raison de l'expropriation.
Refaire les espaces des parcelles communautaires.				✓	• Retard au démarrage du projet global de réaménagement.	Refaire les espaces des parcelles communautaires et y ajouter des bacs à jardiner.
Créer une agora d'animation au nouvel emplacement de la serre.			✓		• Espace sera trop serré avec le réaménagement.	N/A
Promotion-Partenariat						
Rechercher de partenaires financiers privés	✓	✓			• Communication envoyée aux entreprises mitoyennes au jardin.	Poursuivre la recherche avec des partenaires du domaine de l'agriculture ou horticole.
Solliciter les membres corporatifs potentiels en lien avec les activités du jardin.	✓			✓	• Fait pour la Fête des Récoltes sans grand succès en raison de la pandémie.	Approcher des partenaires via le marché public.
Diversifier et augmenter les actions et outils de communication pour atteindre différents publics.	✓	✓			• Le concert a été une belle occasion d'attirer de nouveaux participants et de faire connaître l'organisme. L'activité sur la page FB amène beaucoup de nouveaux abonnés.	Trouver des points de distribution stratégiques de nos outils de promotion et saisir les occasions pour faire des distributions bien ciblées.
Poursuivre la collaboration à l'animation d'ateliers à la Cité Les 3 R	✓	✓			• Eliza a repris le poste laissé libre à l'animation, ce qui nous a permis de garder le lien avec la Cité.	Voir les possibillités d'offrir à d'autres résidences.
Créer des événements ponctuels au jardin (corvées printemps, automne, 30e anniversaire et en lien avec des fêtes populaires) (Halloween, Noël)	✓	✓			• Les grandes corvées saisonnières ont été un grand succès ainsi que les activités pour le 30e anniversaire	Reprendre l'activité Concert Café-brioches et créer une activité en lien avec une fête populaire.
Travailler en collaboration avec la Ville de Saint-Jérôme au développement du Parc des Jardins.	✓	✓			• Les travaux ont débuté tard à l'automne et se poursuivront au printemps.	Poursuivre la collaboration avec l'ensemble des services pour la réalisation des travaux.

13.1 | PRÉVISIONS 2022

LES SERRES DE CLARA PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2022		Surplus 2021 57 401,00 $
	Réel 2021	Prévision 2022
REVENUS		
Centraide Attribution régulière	60 000 $	60 000 $
CISSS (PSOC 2020)*	11 832 $	- $
CISSS (PSOC)	109 108 $	115 000 $
CISSS (urgence Covid)	15 163 $	- $
CISSS (FRASLA)	4 245 $	- $
CISSS Environnement favorable	0 $	- $
CISSS Projets ponctuels	5 000 $	5 000 $
CLÉ subvention salariale	16 526 $	14 700 $
Stabilisation emploi Genevieve	2 863 $	7 000 $
PAGIEPS	0 $	- $
Initiatives collectivité ***	0 $	59 493 $
Canada revenus Covid	46 000 $	- $
Fial **	0 $	40 000 $
CASA (remis par CDC)	4 152 $	- $
Ville de Saint-Jérôme	9 007 $	10 000 $
Moisson Laurentides	0 $	1 000 $
Emploi d'été Canada	9 611 $	11 500 $
Député provincial	3 000 $	2 000 $
Desjardins projet cuisine**	35 000 $	20 000 $
Desjardins Coup de pouce	0 $	- $
Dons	2 402 $	5 000 $
Autofinancement	4 797 $	6 000 $
Ristourne caisse	23 $	- $
	338 729 $	356 693 $

13.1 | PRÉVISIONS 2022

DÉPENSES	2021	2022
Salaire et avantages sociaux	156 323 $	198 758 $
Frais de déplacement	898 $	1 500 $
Fournitures de bureau-informatique	2 282 $	7 500 $
Télécommunications	594 $	800 $
Loyer	3 850 $	4 200 $
Publicité et promotion	3 876 $	4 000 $
Frais aménagement intérieur	83 $	500 $
Services professionnels (2)	3 000 $	4 000 $
Sous-traitance	0 $	1 000 $
Frais de gestion	9 127 $	9 500 $
Assurances resp + véhicule	942 $	2 000 $
Cuisines collectives	9 $	3 000 $
Construction cuisine d'été*	25 374 $	65 000 $
Equipements cuisine	0 $	15 500 $
Location et entretien d'équipements	800 $	2 000 $
Matériel horticole	1 800 $	20 600 $
Matière première	1 787 $	5 000 $
Frais banque alimentaire Canada**	37 925 $	0 $
Frais d'activités	510 $	3 000 $
Frais PSOC ponctuelle	5 929 $	5 000 $
Projet Coup de Pouce	25 875 $	17 500 $
Frais de formation	207 $	500 $
Frais administratifs	100 $	300 $
Véhicule réparation	0 $	1 500 $
Permis, licence, registraire	36 $	0 $
Divers	0 $	0 $
Amortissement (2)		0 $
Total	281 328 $	372 658 $
Surplus ou déficit	57 401 $	(15 965) $
Surplus ou déficit anticipé fin 2022		41 436 $

Notes explicatives surplus 2021:

* Portion subvention 2020 versée en 2021

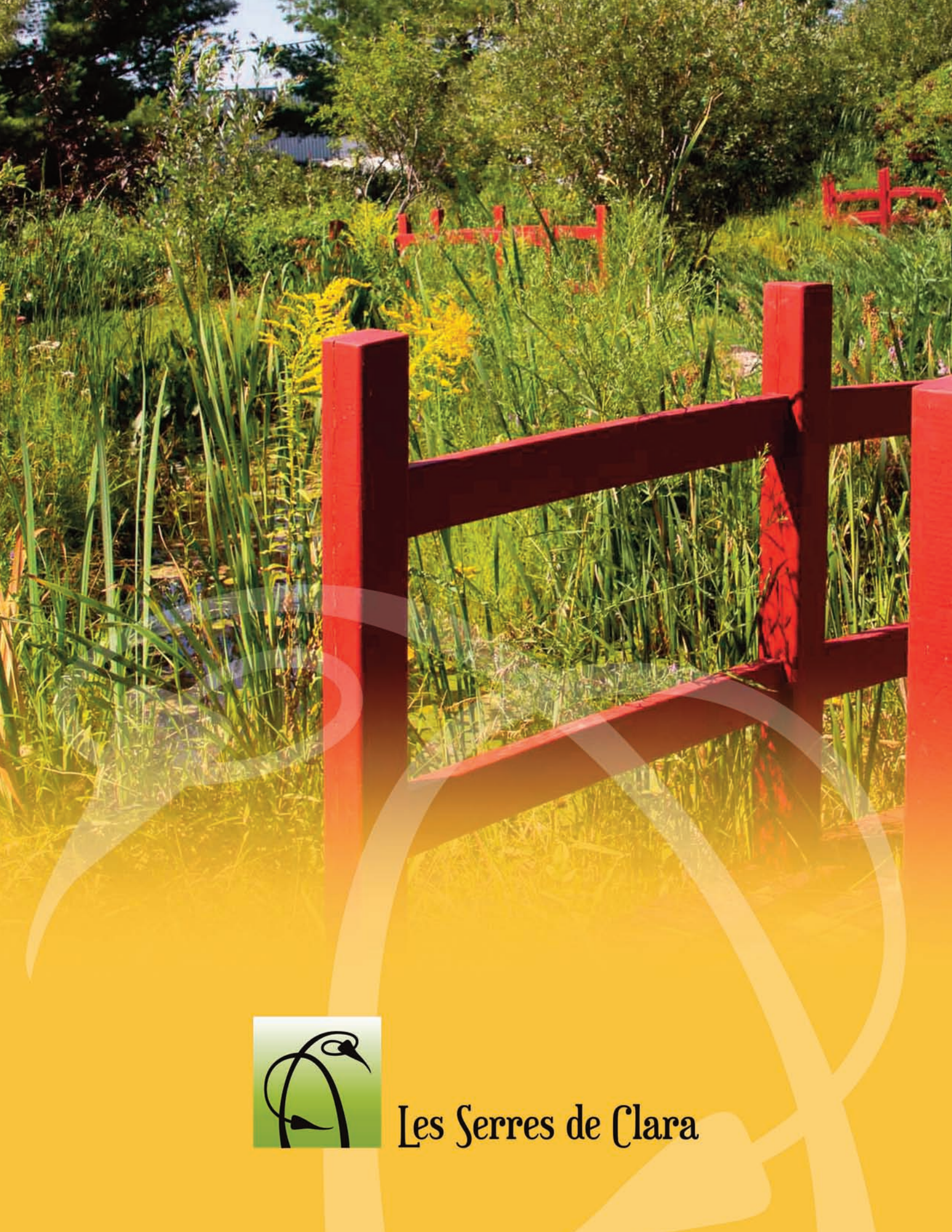
** Dépenses complètes à venir en 2022

Notes explicatives augmentation budgétaire 2022:

*** Initiatives pour les collectivités en santé: Projet ponctuel 2022

**** FIAL: Projet ponctuel 2022 Achat de matériel

*****Subvention Desjardins: Exclusif à la construction de l'abri-cuisine



Les Serres de Clara